

# REFERAT Økonomiudvalget d. 17-12-2025

**Mødedato** Onsdag d. 17. december 2025 kl. 12:00

**Mødested** Mødelokale 213

**Mødedeltagere** Allan S. Andersen, Einer Lydich, Winnie Sørensen, Dorthe Hecht, Dennis W. Clausen, Carsten Fuhr, Liv Gam

# Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser.....	4
Beslutning; Overførelsessag samt frigivelse - Udskiftning af køretøjer.....	5
Beslutning; Overførelse af anlægsbevilling fra 2025 til 2026 - Amager Strandvej vejprojekt.....	7
Beslutning; Tillægsbevilling - Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, daginsti	9
Beslutning; Overførelsessag – udskiftning af vinduer på Tårnby Rådhus - Rådgivning og forundersø	11
Beslutning; Overførelsessag - Schæfersgård/Gården Ved Diget - projektering.....	12
Beslutning; Tillægsbevilling - Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, hærværk	14
Beslutning; Indkøb af håndværkerydelser - Justering af tærskelværdi for direkte tildeling.....	16
Beslutning; Frigivelse af midler til akut vedligehold, samt løbende drift og vedligehold.....	18
Beslutning; Tillægsbevilling - Fjernvarmetilslutning.....	19
Beslutning; Frigivelse af midler og prioritering af Klima- og Energipulje samt Fjernvarmepulje 202	21
Beslutning; Frigivelse af midler og overførelsessag - Vejanlæg ved Tårnby Torv.....	23
Beslutning; Udsættelse af vejkendelsessag på Ladegårdsvej.....	25
Beslutning; Overførelse af midler fra 2025 til 2026 - Beplantning på Tårnbyvej.....	27
Beslutning; Overførelse af midler til 2026 til udskiftning af autosprøjte M1.....	29
Beslutning; Tilskud til opkvalificering af medarbejdere og ledere i beskæftigelsesindsatsen (oriente	30
Beslutning; Afskrivning af regnskabsposter på baggrund af statusafstemninger ultimo 2024.....	32
Beslutning; Handleplan mv. - økonomi i Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed (Orienterin	34
Orientering; Proces i forbindelse med Sundhedsreformen (Orientering til fagudvalg).....	37
Beslutning; Styrkelse af kommunens samlede beredskab ved forsyningsnedbrud.....	39
Lukket: Personsag.....	43
Lukket: Beslutning; Ejendomssag.....	44
Lukket: Beslutning; Ejendomssag.....	45
Lukket: Beslutning; Ejendomssag.....	46
Lukket: Beslutning; Budgetoverholdelse 2026 i Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed (Or	47
Eventuelt.....	48
Underskriftsark.....	49

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

00.22.04-P35-25-610361

### **Resume**

Einer Lydich (A) og Dennis W. Clausen (V) havde meldt afbud til hele mødet.

### **Indstilling**

Center for Politik og Kommunikation indstiller til Økonomiudvalget;

1. at godkende dagsorden.

### **Beslutning**

Godkendt.

## **Punkt 2: Meddelelser**

00.22.04-P35-25-610361

### **Resume**

Der er indgået aftale med FOA om inspirationsansættelser for unge under 18 år i daginstitutionsområdet. Ordningen skal give de unge mulighed for at få indblik i faget og primært deltage i aktiviteter i relation til børnene.

### **Indstilling**

Center for Politik og Kommunikation indstiller til Økonomiudvalget;

1. at tage meddelelsen til efterretning.

### **Beslutning**

Til efterretning.

### **Bilag**

Aftale om ansættelse

## **Punkt 3: Beslutning; Overførelsessag samt frigivelse - Udskiftning af køretøjer**

83.11.00-A00-25-609148

### **Resume**

Center for By, Miljø og Klima ansøger om overførsel af midler fra 2025 til 2026 vedrørende indkøb af køretøjer.

Tidligere i 2025 har udvalget godkendt frigivelse af 750.000 kr. til indkøb af tilsynsbil i 2025. Midlerne forventes anvende i budgetåret 2025.

Økonomiudvalget skal godkende overførsel af 3.950.000 kr. fra 2025 til 2026 samt frigivelse af de overførte midler og de afsatte midler på investeringsoversigten i 2026 på 2.850.000 kr., dvs. i alt 6.800.000 kr.

### **Uddybende bemærkninger**

Center for By, Miljø og Klima har udarbejdet en liste over køretøjer som skal udskiftes i 2026. Der er vedhæftet bilag med biler til udskiftning i 2026 i prioriteret rækkefølge.

Indkøb af køretøjerne foretages via SKI aftaler.

Der indkøbes en tilsynsbil ved udgangen af 2025. Omkostningerne til bilen, dækkes af de frigivne midler på 750.000 kr.

### **Borgerinddragelse**

Ikke relevant.

### **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

### **Økonomi**

Der er afsat 4.700.000 kr. på kontoen Udskiftning af køretøjer 2025. Der forventes brugt 750.000 kr. til tilsynsbil. 3.950.000 kr. skal overføres til 2026.

I 2026 er der afsat 2.850.000 kr. på investeringsoversigten.

Der søges frigivelse af de overførte midler til 2026 samt de afsatte midler på investeringsoversigten i 2026 på samlet 6.800.000 kr.

### **Påtegning**

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

### **Tidligere politisk behandling**

Økonomiudvalget d. 19. marts 2025, Anskaffelse af tilsynskøretøj "det rullende vejkontor"

### **Indstilling**

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget,

1. at der overføres 3.950.000 kr. fra 2025 til 2026 til udskiftning af køretøjer.
2. at der i alt frigives 6.800.000. kr. i 2026, idet der i 2026 er afsat 2.850.000 kr. til udskiftning af køretøjer.

/SGJ

### **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt.

## **Bilag**

Udskiftning af køretøjer i 2026

Dagsordenpunkt

## **Punkt 4: Beslutning; Overførsel af anlægsbevilling fra 2025 til 2026 - Amager Strandvej vejprojekt**

05.01.08-G01-24-572849

### **Resume**

Center for By, Miljø og Klima søger om overførsel af 4.400.000 kr. fra 2025 til 2026 vedrørende renoveringsprojekt Amager Strandvej.

Økonomiudvalget skal godkende overførsel af 4.400.000 kr. fra 2025 til 2026 vedrørende renoveringsprojektet Amager Strandvej.

### **Uddybende bemærkninger**

I slutningen af 2024 og begyndelsen af 2025 bestod projektet udelukkende af en renovering af vejkrydset ved Amager Strandvej. Da opgaven blev sendt i udbud, modtog kommunen kun ét tilbud, og det lå væsentligt over budgettet. Projektet blev derfor sat på pause med henblik på at genoptage processen i 2025.

I 2025 blev projektet udvidet til også at omfatte cirka 300 meter af Amager Strandvej i retning mod Alleen. Denne udvidelse betød, at projektet først kunne igangsættes efter sommerferien.

Desværre opstod der komplikationer omkring rollefordelingen samt det tekniske og juridiske ansvar mellem Tårnby Kommune og Tårnby Forsyning. Det førte til, at både rådgiveren og Tårnby Kommune blev enige om at afslutte samarbejdet.

### **Borgerinddragelse**

Ikke relevant.

### **Lovgrundlag**

Kommunalfuldmagten.

### **Økonomi**

Der forventes anvendt 600.000 kr. ud af 5.000.000 kr. i 2025. 4.400.000 kr. søges overført fra 2025 til 2026.

Der er på investeringsoversigten i 2026 afsat 5,0 mio. kr. til projektet.

### **Påtegning**

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

### **Tidligere politisk behandling**

#### **Beslutning fra Økonomiudvalget den 19. marts 2025:**

Tiltrådt.

### **Indstilling**

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget,

1. at godkende overførsel af 4.400.000 kr. fra 2025 til 2026 til Amager Strandvej vejprojekt.

/SGJ

### **Beslutning**

Tilrådt.

## **Bilag**

Dagsordenspunkt Beslutning; Frigivelse af anlægsbevilling til Amager Strandvej vejprojekt 2025

# Punkt 5: Beslutning; Tillægsbevilling - Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, daginstitutioner drift

02.00.00-A00-24-584285

## Resume

Center for By, Miljø og Klima har i 2025 en bevilling på 2,4 mio. kr. til dækning til drift og vedligeholdelse af kommunens daginstitutioner. I 2025 forventes der et merforbrug på 2,5 mio. kr., som skyldes ekstraordinære omkostninger til oprettende vedligehold, nedbrud på installationer, hvidevarer, samt udbedring af forskellige skader og utætheder på bygningerne.

Økonomiudvalget skal godkende, at der tilføres 2,5 mio. kr. til kontoen Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, daginstitutioner drift i 2025.

## Uddybende bemærkninger

Ejendommene på daginstitutionsområdet er i vidt omfang ældre og der ses i stigende grad skader og pludseligt opståede nedbrud på anlæg. Uforudsete hændelser, medfører forøgede udgifter til udbedring. Dertil fylder også opfølgninger og udbedringer efter brandeftersyn og udbedringer efter el-eftersyn, samt påbudssager. Samtidig ses at håndværkerudgifter over de senere år er steget markant, hvilket presser budgettet yderligere.

Center for By, Miljø og Klima forventer, at der fortsat vil være stigende udgifter på området.

Der henvises til data fra Ejendoms- og vedligeholdelsesstrategien for Tårnby Kommune (bilag).

## Borgerinddragelse

Ikke relevant.

## Lovgrundlag

Ikke relevant.

## Økonomi

Kontoen for Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, daginstitutioner drift, tilføres 2,5 mio. kr. oveni i den afsatte bevilling på 2,4 mio. kr., svarende til et samlet budget på 4,9 mio. kr. i 2025.

Der søges derfor en tillægsbevilling på 2,5 mio. kr. Tillægsbevillingen søges til Fælles formål, serviceområde Anlæg under Økonomiudvalget.

## Påtegning

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## Indstilling

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget,

1. at godkende at kontoen for Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, hærværk og akut tilføres en merbevilling på 2,5 mio. kr. i 2025 og
2. at tillægsbevillingen frigives.

/SGJ

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt.

## **Bilag**

Kategorisering af bygningers vedligeholdelsesstand i perioden 2019 - 2033

# **Punkt 6: Beslutning; Overførselssag – udskiftning af vinduer på Tårnby Rådhus - Rådgivning og forundersøgelser**

82.00.00-A00-24-585493

## **Resume**

Center for By, Miljø og Klima ansøger om overførsel af midler fra 2025 til 2026 vedrørende udskiftning af vinduer i rådhusets bygning A.

Økonomiudvalget skal godkende overførsel af kr. 726.000 fra budget 2025 til 2026.

## **Uddybende bemærkninger**

Udgiften til rådgivning før entreprisedbud har været mindre i 2025 end først antaget. Miljøundersøgelser og videre projektering skal fortsætte i 2026.

Tidsplanen for entreprisen er uændret med forventet opstart i sommeren 2026.

## **Borgerinddragelse**

Ikke relevant.

## **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

## **Økonomi**

Der er afsat 1 mio. kr. i 2025 til rådgivning og forundersøgelser. Der er kun brugt 274.000 kr. i 2025, og der søges om at overføre 726.000 kr. til 2026.

Der er på investeringsoversigten afsat 41 mio. kr. i perioden 2026-2029 til udskiftning af vinduer i rådhusets bygning A. 2026: 7 mio. kr., 2027: 7 mio. kr., 2028: 14 mio. kr. og 2029: 13 mio. kr.

## **Påtegning**

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## **Tidligere politisk behandling**

**Beslutning fra Økonomiudvalget den 22. januar 2025 "Plan for udskiftning af vinduer på Tårnby Rådhus":**

Tiltrådt.

## **Indstilling**

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget,

1. at der overføres kr. 726.000 fra budget 2025 til 2026 til udskiftning af vinduer i rådhusets bygning A.

/SGJ

## **Beslutning**

Tiltrådt.

# **Punkt 7: Beslutning; Overførselssag - Schæfersgård/Gården Ved Diget - projektering**

82.00.00-A00-25-599045

## **Resume**

Center for By, Miljø og Klima ansøger om overførsel af midler fra 2025 til 2026 vedrørende projektering af udstillingscenter på Schæfersgård/Gården Ved Diget.

Økonomiudvalget skal godkende overførsel af ubrugte anlægsmidler på kr. 555.000, fra budget 2025 til budget 2026.

## **Uddybende bemærkninger**

Tekniske forundersøgelser på gårdens vestlænge er udført. Videre projektering afventer afklaring om bygningens indretning og anvendelse. Primo 2026 fremsender Center for Kultur og Fritid indstilling om bygningens indretning, anvendelse og forventede driftsudgifter fremadrettet. Derefter udføres den videre projektering. Center for Kultur og Fritid er i dialog med Nordea-fonden om fondsstøtte.

Der forventes byggestart i efteråret 2026, umiddelbart efter udløb af lejemålets opsigelsesperiode.

## **Borgerinddragelse**

Ikke relevant, idet projektet følger ejendommens lokalplan.

## **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

## **Økonomi**

Der er anvendt 45.000 kr. ud af de til anlægsopgaven afsatte 600.000 kr. Der søges om overførsel af ubrugte anlægsmidler på 555.000 kr. til budget 2026.

Der er på investeringsoversigten afsat 5 mio. kr. i 2026 og 6 mio. kr. i 2027 til renovering af Schæfersgård/Gården Ved Diget.

## **Påtegning**

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## **Tidligere politisk behandling**

**Beslutning fra Økonomiudvalget den 25. juni 2025 "Beslutning; Frigivelse af anlægsmidler til forundersøgelser og byggeprojektering af Schæfersgård/Gården Ved Diget (Orientering til fagudvalg)".**

Tiltrådt.

## **Indstilling**

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget,

1. at der overføres 555.000 kr. fra 2025 til 2026 til projektering af Schæfersgård/Gården Ved Diget.

/SGJ

## **Beslutning**

Tiltrådt.

## **Bilag**

Beslutning; Frigivelse af anlægsmidler til forundersøgelser og projektering af Schæfersgård/Gården Ved Diget

# Punkt 8: Beslutning; Tillægsbevilling - Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, hærværk og akut

82.00.00-A00-25-592359

## Resume

Center for By, Miljø og Klima har en årlig bevilling på 5,0 mio. kr. til dækning af akutte nedbrud, hærværk eller skader på kommunens ejendomme. Omfanget af akutte opgaver eller skader har været kraftigt tiltagende over den seneste årrække. I 2025 forventes der et merforbrug på 4,5 mio. kr.

Økonomiudvalget skal godkende at der tilføres 4,5 mio. kr. til kontoen Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, hærværk og akut.

## Uddybende bemærkninger

Presset på puljen er stort og skyldes blandt andet nedbrud på varme på Brønderslev Alle 1-3 og Ved Lergravene, nedbrud på kaldeanlæg på plejehjem, nedbrud på kloak, pumper og ventilation, skimmelsaneriger, nedbrud på hvidevarer, udbedring efter udført el eftersyn, udbedringer efter brandeftersyn og udbedring af opstigende fugt på Kulturzonen. Hertil kommer store prisstigninger på materialer og håndværkerydelser.

Center for By, Miljø og Klima vurderer at presset vil fortsætte fremover.

Baseret på vedlagte prognose over udvikling af udgifter på kontoen for hærværk og akutte forhold i 2025, anbefaler Center for By, Miljø og Klima, at der tilføres 4,5 mio. kr. til kontoen Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, hærværk og akut.

## Borgerinddragelse

Ikke relevant.

## Lovgrundlag

Ikke relevant.

## Økonomi

Kontoen for Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, hærværk og akut, tilføres 4,5 mio. kr. oveni i den afsatte bevilling på 5,0 kr., svarende til et samlet budget på 9,5 mio. kr. i 2025.

Tillægsbevilling søges til Fælles formål, serviceområde Anlæg under Økonomiudvalget.

## Påtegning

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## Indstilling

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget,

1. at godkende at kontoen for Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, hærværk og akut tilføres en merbevilling på 4,5 mio. kr. i 2025 og
2. at tillægsbevillingen frigives.

/SGJ

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt.

## **Bilag**

Kategorisering af bygningers vedligeholdelsesstand

Ejendomsstrategi - 08022024

Udvikling 2019-2025 hæværk - og akutpulje

## **Punkt 9: Beslutning; Indkøb af håndværkerydelser - Justering af tærskelværdi for direkte tildeling**

88.00.00-Ø54-23-551555

### **Resume**

Tårnby Kommune inviterede tilbage i august 2025, håndværksfirmaer til informationsmøde om den nye ordning for indkøb af håndværkerydelser via leverandørlisten. Der blev på mødet givet feedback fra de fremmødte håndværksfirmaer.

Center for By, Miljø og Klima har drøftet den nye ordning for indkøb af håndværkerydelser og gennemgået den modtagne feedback i styregruppen. Styregruppen vil på baggrund af informationsmødet og et efterfølgende møde i styregruppen, anbefale at tærskelværdien nedsættes fra 100.000 kr. til 75.000 kr.

Økonomiudvalget skal godkende at tærskelværdien for direkte tildeling nedsættes til 75.000 kr.

### **Uddybende bemærkninger**

#### **Informationsmøde**

På Økonomiudvalgsmødet d. 25. juni 2025 blev det blandt andet besluttet, at håndværksopgaver op til 100.000 tildeles direkte ud fra leverandørlisten. For opgaver over 100.000 kr. blev det derimod besluttet, at opgaverne skal konkurrenceudsættes blandt flere håndværkere ved brug af platformen, Comdia.

Tårnby Kommune præsenterede modellen for de fremmødte håndværksvirksomheder på et informationsmøde i august måned. På mødet udtrykte nogen af de deltagende håndværksvirksomheder en bekymring for tærskelværdien på 100.000 kr. og henstillede til, at kommunen nedsatte tærskelværdien for at øge konkurrencen for håndværksopgaver under 100.000 kr.

#### **Anbefaling om at nedsætte tærskelværdien for direkte tildeling til 75.000 kr.**

Efter informationsmødet har tærskelværdien blevet genbesøgt. I fastsættelsen af tærskelværdien for direkte tildeling, indgår flere forhold, herunder:

- Ressourceforbruget forbundet med at gennemføre en tilbudsindhentning overfor opgavens størrelse og kompleksitet.
- Hvor store de typiske opgaver er for de forskellige håndværksfag, hvor der blandt nogle håndværksfag ønskes en lavere tærskelværdi og hos andre en højere tærskelværdi.
- Hvor stor andel af opgaverne, der tildeles de lokale håndværksfirmaer ved den direkte tildeling, samt at lokale og ikke-lokale håndværksfirmaer, konkurrerer på lige vilkår ved udbud.
- Hvilke muligheder der er for nye håndværksfirmaer for at få tildelt opgaver for kommunen.

Ved at nedsætte tærskelværdien, rykkes grænsen for hvornår en opgave skal udbydes til flere håndværksfirmaer på leverandørlisten, og derved kommer flere håndværksfirmaer potentielt i betragtning. Omvendt skal administrationen bruge flere ressourcer på at indhente tilbud.

På baggrund af en samlet vurdering, er det Center for By, Miljø og Klimas anbefaling, at tærskelværdien for direkte tildeling nedsættes fra 100.000 kr. til 75.000 kr. på håndværkeropgaver via leverandørlisten.

### **Borgerinddragelse**

Der blev afholdt et informationsmøde for håndværksvirksomheder på Tårnby Rådhus d. 13. august 2025.

### **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

### **Økonomi**

Ikke relevant.

## **Påtegning**

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## **Tidligere politisk behandling**

**Beslutning fra Økonomiudvalget den 19. februar 2025 "Valg af model for indkøb af håndværkerydelser":**

Indstillingen tiltrådt, idet Tårnby Kommunes eksisterende sociale-, arbejds- og uddannelsesklausuler, herunder også kædeansvar, indarbejdes.

**Beslutning fra Økonomiudvalget den 25. juni 2025 "Indkøb af håndværkerydelser":**

Indstillingen tiltrådt.

## **Indstilling**

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget,

1. at godkende at tærskelværdien for direkte tildeling af håndværksopgaver nedsættes til 75.000 kr.

/SGJ

## **Beslutning**

Tiltrådt.

# Punkt 10: Beslutning; Frigivelse af midler til akut vedligehold, samt løbende drift og vedligehold

82.00.00-I00-10-13998

## Resume

På investeringsoversigten for 2026 er der afsat samlet 11 mio. kr. til hærværk og akut vedligehold, samt til løbende drift og vedligehold af daginstitutioner og af plejehjem.

Center for By, Miljø og Klima søger om at få frigivet midlerne, så der er mulighed for at tage hånd om akut vedligehold af alle kommunale bygninger, samt drifte daginstitutioner og plejehjem fra start 2026.

Økonomiudvalget skal godkende at midlerne frigives.

## Uddybende bemærkninger

Midlerne på 11 mio. kr. fordeler sig på 3 konti.

Kontoen til hærværk og akut vedligehold, bruges i forbindelse med hærværk, nedbrud og akutte vedligeholdelsesopgaver.

Kontoen for daginstitutioner og for plejehjem bruges til løbende drift- og vedligeholdelsesopgaver af bygningsmassen inden for de 2 områder. Da opgaverne opstår løbende og derfor er ukendte på nuværende tidspunkt, kan de ikke beskrives og prioriteres nærmere.

## Borgerinddragelse

Ikke relevant.

## Lovgrundlag

Ikke relevant.

## Økonomi

Der søges om frigivelse af samlet 11 mio. kr.

Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, hærværk og akut vedligehold: 5 mio. kr.

Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, plejehjem drift: 2,6 mio. kr.

Ekstraordinære ejendomsudgifter på kommunale bygninger, daginstitutioner drift: 3,4 mio. kr.

## Påtegning

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## Indstilling

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget,

1. at der i budget 2026 frigives 5 mio. kr. til hærværk og akut vedligehold.
2. at der i budget 2026 frigives 2,6 mio. kr. til løbende drift og vedligehold af plejehjem.
3. at der i budget 2026 frigives 3,4 mio. kr. til løbende drift og vedligehold af børneinstitutioner.

/SGJ

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt.

## Punkt 11: Beslutning; Tillægsbevilling - Fjernvarmetilslutning

82.09.05-P20-25-608916

### Resume

Grundet færre fjernvarmetilslutninger end planlagt, forventes det, at der kun anvendes 1.750.000 kr. ud af et samlet budget på 7.200.000 kr. i 2025 til fjernvarmeprojekter. Dermed forventes der et mindre forbrug i 2025 på 5.450.000 kr.

Økonomiudvalget skal godkende, at det forventede mindre forbrug på 5.450.000 kr. lægges i kassen.

### Uddybende bemærkninger

I 2025 skulle 18 ejendomme tilsluttes fjernvarmenettet. Randkløve alle 2 og 10 har fået etableret fjernvarme, de resterende 16 ejendomme er delvist klargjort til fjernvarme, i det omfang, det har været muligt.

Randkløve alle 2	Fjernvarme fuldt etableret
Randkløve alle 10	Fjernvarme fuldt etableret
Engmarken 9	Asbest sanering udført, Fjernvarmestik etableret
Corneliusmindevej 4	Asbest sanering udført, Radiator udskiftet, Fjernvarme udskudt
Corneliusmindevej 40	Asbest sanering udført, Radiator udskiftet, Fjernvarme udskudt
Pyrus alle 15	Asbest sanering udført, Radiator udskiftet, Fjernvarme udskudt
Klitrose alle 22	Asbest sanering udført, Fjernvarme udskudt
Klitrose alle 30	Asbest sanering udført, Fjernvarme udskudt
Gemmas alle 36	Asbest sanering udført, Fjernvarme udskudt
Gemmas alle 41	Asbest sanering udført, Fjernvarme udskudt
Vægterparken 452	Asbest sanering udført, Fjernvarme udskudt
Englandsvej 299	Asbest sanering udført, Fjernvarme udskudt
Gammel Kirkevej 128	Asbest sanering udført, Fjernvarme udskudt
Amager Landevej 61	Asbest sanering udført, Fjernvarme udskudt
Gammel Skovvej 8-10	Asbest sanering udført, Fjernvarme udskudt
Saltværksvej 54	Fjernvarme udskudt
Saltværksvej 56	Fjernvarme udskudt
Saltværksvej 58	Fjernvarme udskudt

Årsagen til, at flere ejendomme ikke fik fjernvarme i 2025 skyldes;

Ejendomme, der blev forsinket qua Tårnby Forsynings tidsplan: Klitrose alle 22 og 30, Corneliusmindevej 4 og 40, Gl. Kirkevej 128, Amager Landevej 61, Engmarken 9, Gl. Skovvej 8-10, Vægterparken 452, Pyrus alle 15, Saltværksvej 56, Gemmas alle 36 og 41.

## **Borgerinddragelse**

Ikke relevant.

## **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

## **Økonomi**

Fjernvarmetilslutning (klima og energi) har i 2025 et budget på 7.200.000 kr. Der forventes et forbrug på 1.750.000 kr. og derved et mindre forbrug på 5.450.000 kr.

Der søges en tillægsbevilling på -5,45 mio. kr. på Fælles formål, serviceområde Anlæg under Økonomiudvalget.

Der er fra 2026 og frem afsat 29,2 mio. kr. på investeringsoversigten til fjernvarmetilslutning.

## **Påtegning**

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## **Indstilling**

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget,

1. at det forventede mindre forbrug på 5.450.000 kr. fra fjernvarmepuljen 2025 tilføres kommunekassen.

/SGJ

## **Beslutning**

Tiltrådt.

# Punkt 12: Beslutning; Frigivelse af midler og prioritering af Klima- og Energipulje samt Fjernvarmepulje 2026

82.09.00-P20-25-606712

## Resume

Center for By, Miljø og Klima søger om frigivelse af det afsatte budget på 11,5 mio. kr. i Klima- og Energipuljen, samt 5 mio. kr. i Fjernvarmepuljen. Samtidig skal der tages stilling til, hvorvidt kommunen ønsker at betale for fjernvarme på ejendomme, der udlejes, samt for den eksterne varmecentral ved Nordkronen - Stadionboligerne.

Teknik- og Miljøudvalget skal godkende en prioriteret liste over Klima- og Energipuljen og Fjernvarmepuljen for 2026 og anbefale overfor Økonomiudvalget, at budgettet frigives.

## Uddybende bemærkninger

**Klima- og Energipuljen** er allokeret til Gemmas Alle LAR-projektet (Lokal Afledning af Regnvand) samt det årlige fælles abonnement hos Gate21, som giver adgang til ekspertviden og rådgivning indenfor klima- og energiområdet.

Til Gemmas Alle LAR-projekt er der afsat 11,4 mio. kr., og til fælles abonnement på Gate21 er der afsat 100.000 kr.

## Fjernvarmepuljen

I det vedlagte bilag fremgår de ejendomme, der forventes tilkoblet fjernvarmenettet i 2026. Flere af ejendommene er allerede blevet klargjort med f.eks. nye radiatorer, mens andre ikke kræver ændringer af de tekniske installationer, før konverteringen til fjernvarme kan gennemføres. Tidspunktet for projekternes udførelse afhænger af Tårnby Forsynings plan, som blandt andet påvirkes af, at mindst 65 % af ejendommene i et område skal tilslutte sig, før arbejdet kan begynde. Når et område har opnået tilstrækkelig tilslutning, skal der findes en entreprenør, som er en ressource, der i øjeblikket er stærkt efterspurgt i hele landet.

I 2025 skulle 18 ejendomme tilsluttes fjernvarmenettet. Kun to blev tilsluttet; Randkløve alle 2 og 10, de resterende 16 er klargjort til fjernvarme, og årsagen til, at de ikke fik fjernvarme i 2025 skyldes;

Ejendomme, der udlejes: Saltværksvej 54 og 58. På nuværende tidspunkt vurderes det ikke aktuelt at investere i fjernvarme i de udlejede bygninger, da der fortsat er usikkerhed om bygningernes fremtid (salg eller eventuel nedrivning). Denne usikkerhed gør det udfordrende at vurdere, om investeringen er bæredygtig. Da fjernvarme er en langsigtet løsning, kan dens værdi blive påvirket, hvis bygningernes status ændres.

Ejendomme, der blev forsinket qua Tårnby Forsynings tidsplan: Klitrose alle 22 og 30, Corneliusmindevej 4 og 40, Gl. Kirkevej 128, Amager Landevej 61, Engmarken 9, Gl. Skovvej 8-10, Vægterparken 452, Pyrus alle 15, Saltværksvej 56, Gemmas alle 36 og 41.

Ejendommen på Englandsvej 299 viser sig at have en højere tilslutningsomkostning til fjernvarme end først antaget. Der var afsat 310.000 kr. i budgettet, men det forventes nu at koste omkring 700.000 kr. alene for fjernvarmesticket. Hertil kommer ca. 200.000 kr. til den indvendige konvertering fra gas til fjernvarme. Den samlede udgift vil derfor ende på omkring 900.000 kr. Fjernvarme kan for erhverv ofte være en forholdsvis omkostningstung løsning, særligt på grund af lave gaspriser og udgiften til selve tilslutningen. Det betyder, at projektets økonomi i dette tilfælde bliver udfordret, og rentabiliteten vurderes at være begrænset. På den baggrund kan det være mere hensigtsmæssigt at prioritere indsatsen på andre ejendomme, hvor fjernvarmetilslutning er mere økonomisk bæredygtig.

Projektet Stadionboligerne er afsluttet. Da der endnu ikke er etableret fjernvarme, er den eksterne varmecentral fortsat i drift. Der søges derfor om 200.000 kr. fra Fjernvarmepuljen 2026 til dækning af abonnementsudgifter. Udgiften er tilbagevendende, indtil fjernvarme kan etableres. Udgiften udgør Tårnby kommunes andel af varmecentralen.

Ejendommen på Nørre vænget 2, 3500 Værløse har fået etableret fjernvarmestik i 2023, men mangler indvendig etablering til fjernvarme. En fuldt gennemført fjernvarmeløsning vil reducere ejendommens energiforbrug og øge ejendommens værdi i forhold til den nuværende gasopvarmning.

## Borgerinddragelse

Ikke relevant.

## **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

## **Økonomi**

Der er på investeringsoversigten i 2026 afsat 11,5 mio. kr. på Klima- og Energipuljen og 5,0 mio. kr. på Fjernvarmepuljen.

Der søges frigivet 11,5 mio. kr. til projekter på Klima- og Energipuljen samt 5 mio. kr. til fjernvarmetilslutning.

## **Påtegning**

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## **Tidligere politisk behandling**

### **Beslutning fra Teknik- og Miljøudvalget, den 4. december 2025, punkt 3:**

Godkendt.

## **Indstilling**

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Teknik- og Miljøudvalget, at det anbefales overfor Økonomiudvalget;

1. at disponering af klima- og energipuljen 2026 godkendes.
2. at klima- og energipuljen på 11,5 mio. kr. frigives til nævnte projekter.
3. at disponering af fjernvarmepuljen 2026 godkendes.
4. at fjernvarmepuljen på 5 mio. kr. frigives til nævnte projekter.
5. at ejendomme, der udlejes, ikke får fjernvarme.
6. at Englandsvej 299 ikke tilkobles fjernvarme.
7. at abonnement til ekstern varmecentral på stadionboligerne betales over fjernvarmepuljen.

/LAR

## **Beslutning**

Ad. 1: Tiltrådt

Ad. 2: Tiltrådt

Ad. 3: Tiltrådt

Ad. 4: Tiltrådt

Ad. 5: Ikke tiltrådt

Ad. 6: Ikke tiltrådt

Ad. 7: Tiltrådt.

De omhandlede ejendomme i punkt 5 og 6 tilkobles fjernvarme.

## **Bilag**

Fjernvarmepulje 2026

# Punkt 13: Beslutning; Frigivelse af midler og overførselssag - Vejanlæg ved Tårnby Torv

05.01.02-A00-23-555736

## Resume

Center for By, Miljø og Klima anmoder om frigivelse af midlerne vedrørende vejanlægget ved Tårnby Torv, samt overførsel af midler fra 2025 til 2026.

Økonomiudvalget skal træffe beslutning om frigivelse af 680.000 kr. samt overførsel af 230.000 kr. fra Budget 2025 til Budget 2026.

## Uddybende bemærkninger

Kommunalbestyrelsen besluttede i juni 2022 Lokalplan for om- og udbygningen af centeret på Tårnby Torv. I den forbindelse blev der indgået udbygningsaftale med AP Ejendomme A/S som bygherre og afsat penge i Tårnby Kommunes budget til ombygning af vejanlæg ved Tårnby Torv. AP-ejendomme er imidlertid blevet forsinket med udviklingen af Tårnby Torv, bl.a. som følge af arkæologiske undersøgelser.

I Budget 2025 er der afsat 1.700.000 kr. til vejanlægget ved Tårnby Torv. Center for By, Miljø og Klima forventede, at 300.000 skulle bruges i 2025 til færdiggørelse af udbudsmaterialet, mens de resterende 1.400.000 ville blive brugt på anlæg i 2026. I forbindelse med arkæologiske undersøgelser ved Tårnby Skole kom det frem, at arealet i krydset Sneserevej / Englandsvej også skal undersøges nærmere, inden anlægsarbejdet kan gå i gang. Omkostningerne i forbindelse med disse undersøgelser skal dækkes af anlægsbudget for krydsombygningen og forventes at løbe op i 450.000 kr. i 2025 og 230.000 kr. i 2026.

Center for By, Miljø og Klima søger om frigivelse af 680.000 kr. fra anlægsbudgettet, 450.000 kr. i 2025 og 230.000 i 2026.

Center for By, Miljø og Klima anmoder om at overføre 230.000 kr. fra 2025 til 2026.

## Borgerinddragelse

Ikke relevant.

## Lovgrundlag

Ikke relevant.

## Økonomi

Budget og forbrug for projektet med ombygningen af tilkørselsvej samt krydsudvidelser ved Englandsvej/Sneserevej og Sneserevej/Tårnby Torv er som det fremgår af nedenstående tabel:

År	2023	2024	2025	2026
Budget i kr.	500.000	2.000.000	1.700.000	1.700.000
Forbrug i kr.	498.239	120.033	450.000	1.930.000 (skal afklares)
Rest i kr.	1.762	1.879.967	1.250.000	-230.000

Økonomiudvalget besluttede i november 2024, at de resterende 1.880.000 kr. i 2024 skulle ligges i kassen.

Der er i 2025 afsat 1.700.000 mio. kr. til projektet samt en indtægtsbevilling på -2.875.000 kr. Der forventes udelukkende at blive brugt midler til arkæologiske undersøgelser i 2025, og der forventes ikke at indkomme indtægter i 2025.

Der søges om at overføre 230.000 kr. fra 2025 til 2026 samt frigivelse af 450.000 kr. i 2025 og 230.000 kr. til arkæologiske undersøgelser. Der ligger 1.250.000 kr. i kassen i 2025.

Der er i 2026 budgetlagt med 1.700.000 kr. samt en indtægtsbevilling på -2.875.000 kr.

## **Påtegning**

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## **Tidligere politisk behandling**

### **Beslutning fra Kommunalbestyrelsen den 21. juni 2022:**

Godkendt.

### **Beslutning fra Økonomiudvalget den 20. november 2024:**

Godkendt.

## **Indstilling**

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget;

1. at godkende frigivelse af 680.000 kr. af anlægsbevillingen, 450.000 kr. i 2025 og 230.000 kr. i 2026.
2. at godkende overførsel af 230.000 kr. fra 2025 til 2026 for anlægsbudget; Vejanlæg Tårnby Torv.
3. at ligge 1.250.000 kr. i kassen i 2025.
4. at nulstille indtægtsbevilling på -2.875.000 i 2025.

/SGJ

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt.

# Punkt 14: Beslutning; Udsættelse af vejkendelsessag på Ladegårdsvej

05.02.02-K08-21-495522

## Resume

Vejdirektoratet har hjemsendt Vejkendelsen for Ladegårdsvej til fornyet behandling. Teknik- og Miljøudvalget har den 13. november 2025 besluttet, at der skal udarbejdes en ny kendelsessag for Ladegårdsvej i 2026.

Økonomiudvalget skal træffe beslutning om, at anlægsbevilling og indtægtsbevilling for vejkendelsen på Ladegårdsvej overføres fra 2025 til 2026.

## Uddybende bemærkninger

Vejdirektoratet har den 1. juli 2025 hjemsendt Vejkendelsen på Ladegårdsvej til fornyet behandling. Center for By, Miljø og Klima har udarbejdet en ny proces- og tidsplan for vejkendelsessagen, som forventes påbegyndt i december 2025 og afsluttede i løbet af 2026. Den 13. november 2025 har Teknik- og Miljøudvalget godkendt, at der skal udarbejdes en ny vejkendelsessag.

I en vejkendelsessag står kommunen for at udføre istandsættelsen af vejen og udlæg betaler udgifterne til en rådgiver og entreprenør. Efterfølgende opkræves de vedligeholdelsesansvarlige grundejere det samlede beløb. Derfor besluttede Økonomiudvalget den 22. oktober 2024, at der skulle oprettes anlægsbevilling på 30.000 kr. i 2024 og 1.100.000 kr. i 2025, for at dække de samlede udgifter. Samtidigt blev det godkendt at oprette en indtægtsbevilling på 1.130.000 kr. i 2025. Udsættelsen af vejkendelsessagen betyder, at både anlægsbevillingen og indtægtsbevillingen skal overføres til 2026.

Den nye vejkendelse samt fordelingsnøgle vil blive fremlagt Teknik- og Miljøudvalget og Kommunalbestyrelsen i 2026, jf. tidsplan vedtaget i Teknik- og Miljøudvalget.

## Borgerinddragelse

Ikke relevant.

## Lovgrundlag

[Privatvejslovens §48-52](#)

## Økonomi

Der er i budget 2025 afsat anlægsbevilling på 1.100.000 kr., som anbefales overført til budget 2026.

Der er i budget 2025 en indtægtsbevilling på 1.130.000, som anbefales overført til budget 2026.

## Påtegning

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## Tidligere politisk behandling

### Beslutning fra Økonomiudvalget den 22. oktober 2024:

Tiltrådt.

### Beslutning fra Teknik- og Miljøudvalget den 13. november 2025:

Godkendt.

## Indstilling

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget;

1. at godkende overførslen af anlægsbevillingen på 1.100.000 kr. fra 2025 til 2026
2. at godkende overførslen af indtægtsbevillingen på 1.130.000 kr. fra 2025 til 2026.

/SGJ

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt.

# Punkt 15: Beslutning; Overførsel af midler fra 2025 til 2026 - Beplantning på Tårnbyvej

05.01.35-P00-24-581538

## Resume

Center for By, Miljø og Klima anmoder om overførsel af midlerne til anlægsprojektet Tårnbyvej projekt parkering og beplantning 2025 fra budget 2025 til 2026.

Økonomiudvalget skal træffe beslutning om overførsel af 509.000 kroner fra budget 2025 til budget 2026.

## Uddybende bemærkninger

Teknik- og Miljøudvalget har på mødet den 16. november 2023 besluttet, at der skal arbejdes videre med forslag til, hvordan grønne oaser på Tårnbyvej kan bidrage til styrket biodiversitet og trafiksikkerhed.

I forbindelse med aftalen om budget 2025 blev det besluttet, at der skal etableres parkeringsbåse og beplantning på den nordlige side af Tårnbyvej. Her blev der afsat et anlægsbudget på 509.000 kr.

Grundet fjernvarmeudrulingen i området er projektet blevet udskudt til 2026.

Center for By, Miljø og Klima anmoder om overførsel af 509.000 kroner fra budget 2025 til budget 2026.

Center for By, Miljø og Klima forventer at indhente løsningsforslag til beplantning på Tårnbyvej i begyndelsen af 2026. Forslag vil blive fremlagt til politisk behandling inden opstarten af anlægsfasen.

## Borgerinddragelse

Ikke relevant.

## Lovgrundlag

Ikke relevant.

## Økonomi

Der er i budget 2025 afsat anlægsbevilling på 509.000 kr., som søges overført til budget 2026.

## Påtegning

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## Tidligere politisk behandling

### Beslutning fra Teknik- og Miljøudvalget den 16. november 2023:

Tiltrådt.

## Indstilling

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget;

1. at godkende overførsel af anlægsbevilling på 509.000 kr. fra 2025 til 2026.

/SGJ

## Beslutning

Tilrådt.

# Punkt 16: Beslutning; Overførsel af midler til 2026 til udskiftning af autosprøjte M1

14.00.00-A00-25-608999

## Resume

I forbindelse med udskiftning af autosprøjte M1 er det ikke muligt at bruge de afsatte midler for 2025. Beløbet på 1,5 mio. kr. ønskes overført til 2026. Der er i forvejen afsat 2,0 mio. kr. i 2026. Det samlede afsatte beløb på 3,5 mio. kr. til indkøb af ny autosprøjte skal således bruges i 2026 og ønskes hermed også frigivet.

## Uddybende bemærkninger

Autosprøjte M1, der er 25 år gammel, skal udskiftes.

Der var i 2025 afsat 1,5 mio. kr. til delbetaling af ny autosprøjte M1, hvorefter restbeløbet på 2,0 mio. kr. skulle falde i 2026. Det har vist sig ikke at være muligt at nå at få udarbejdet udbudsmateriale og få tilbud ind, så delbetaling kunne ske i år. Hele beløbet skal derfor bruges i 2026.

## Borgerinddragelse

Ikke relevant.

## Lovgrundlag

Ikke relevant.

## Økonomi

Der er i 2025 afsat 1,5 mio. kr. og 2,0 mio. kr. i 2026 til anskaffelse af ny autosprøjte. Der forventes ikke at blive brugt nogen midler i 2025.

Der søges overført 1,5 mio. kr. fra 2025 til budget 2026 samt frigivelse af hele anlægssummen på 3,5 mio. kr. i 2026.

## Påtegning

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## Indstilling

Center for By, Miljø og Klima indstiller til Økonomiudvalget,

1. at de afsatte 1,5 mio. kr. i 2025 overføres til budgetår 2026.
2. at det samlede beløb på 3,5 mio. kr. frigives til anskaffelse af autosprøjte i 2026.

/SGJ

## Beslutning

Indstillingen tiltrådt.

# Punkt 17: Beslutning; Tilskud til opkvalificering af medarbejdere og ledere i beskæftigelsesindsatsen (orientering til fagudvalg)

85.08.05-A00-25-596049

## Resume

I *Aftale om reform af beskæftigelsesindsatsen* er afsat en samlet, national pulje på 121,8 mio. til opkvalificering af medarbejdere og ledere i perioden 2026-2028. Puljen fordeles til kommunerne som et samlet tilskud for hele perioden efter objektive kriterier til hver kommune, og er 26. november 2025 frigivet til ansøgning med frist 9. januar 2026.

Økonomiudvalget skal i sagen godkende, at midlerne søges hjemtaget til Tårnby og Dragør Kommuner.

## Uddybende bemærkninger

For at understøtte overgangen til en ny beskæftigelsesindsats med mere frihed og færre proceskrav, er der i *Aftale om reform af beskæftigelsesindsatsen* samt *Endelig aftale med kommunernes landsforening om udmøntning af beskæftigelsesreformen for årene 2026-2028* afsat en pulje på i alt 121,8 mio. kr. til opkvalificering af medarbejdere og ledere i beskæftigelsesindsatsen.

Puljen fordeles som et samlet tilskud for hele perioden efter objektive kriterier til hver enkelt kommune, og det er op til de enkelte kommuner, hvordan de vil tilrettelægge opkvalificeringen, under forudsætningen af at anvendelsen af midlerne understøtter puljens formål.

Det fremgår af puljeopslaget, at det ikke er muligt for en kommune at ansøge eller administrere tilskuddet på vegne af andre kommuner. STAR har dog meddelt, at dette ikke gælder for kommuner med forpligtende samarbejder. Tårnby Kommune varetager som en del af det forpligtende samarbejde med Dragør Kommune også beskæftigelsesopgaven for Dragør Kommunes borgere, og har dermed også opgaven med at opkvalificere de medarbejdere, der varetager opgaven. Tårnby og Dragør Kommuner har derfor aftalt, at Tårnby Kommune ansøger, hjemtager og administrerer puljen for begge kommuner, og at Tårnby Kommune påtager sig den samlede, kommunale medfinansiering i årene 2026-2028.

Den samlede økonomi for opkvalificering under puljen vil derfor 9. januar 2026 blive ansøgt og hjemtaget som nedenfor angivet:

	2026	2027	2028
Tårnby	179.000	270.000	270.000
Dragør	36.000	55.000	55.000
	215.000	325.000	325.000
Medfinansiering %	0 %	20 %	20 %
Medfinansiering beløb		65000	65000
Samlet projektsum	215.000	390.000	390.000

Det ansøgte tilskud til opkvalificering er i 2026 fuldt finansieret af puljen og forudsætter således ikke medfinansiering. Tilskud i 2027 og 2028 forudsætter en medfinansiering på 20%. Fortegnelse over de enkelte kommuners objektive andel er vedlagt som bilag 1.

## Borgerinddragelse

Ikke relevant.

## Lovgrundlag

Finanslovens § 17.46.45.75

## **Økonomi**

Medfinansiering på 65.000 i 2027 samt 65.000 i 2028 vil blive afholdt af Tårnby Kommune som en del af beskæftigelsesrådets almindelige budget til opkvalificering.

## **Påtegning**

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse videresender til politisk behandling, idet ovenstående ikke giver anledning til yderligere bemærkninger.

## **Indstilling**

Center for Beskæftigelse og Borgerservice indstiller overfor Økonomiudvalget,

1. at tilskud til opkvalificering af medarbejdere og ledere, der på finansloven er afsat til Tårnby og Dragør Kommuner, hjemsesøges.
2. at sagen fremsendes til orientering til Arbejdsmarkeds- og Beskæftigelsesudvalget.

ISR

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt.

## **Bilag**

Bilag 1 Fordeling af midler på beløbsniveau i kommuner

# Punkt 18: Beslutning; Afskrivning af regnskabsposter på baggrund af statusafstemninger ultimo 2024

00.32.10-Ø00-25-591995

## Resume

Som følge af de statusafstemninger, der er udarbejdet i forbindelse med aflæggelse af Regnskab 2024 samt løbende i 2025, er det vurderet, at en række regnskabsposter bør afskrives. Der er tale om afskrivninger for netto 1,47 mio. kr.

## Uddybende bemærkninger

De primære årsager til afskrivningerne er følgende:

Manglende driftspostering af indtægter på baggrund af krav oprettet i debitorsystemet. Indtægterne er strandet på balancen. Hverken borgere, virksomheder eller kommunen har penge i klemme i denne forbindelse.	2,3 mio. kr.
Kreditnotaer som ikke er udlignet på balancen. Den typiske årsag til dette er, at indbetalinger er blevet driftsposteret i stedet for at udligne den allerede bogførte kreditnota. Altså er indtægten blevet bogført dobbelt på driften i stedet for at udligne balancen.	-0,4 mio. kr.
Uretmæssig udbetaling af ydelser til borgere, som ikke kan kræves tilbagebetalt.	-0,1 mio. kr.
Depositum for lejemålene Nordmarksvej 22 og Nordmarksvej 24, som ved fraflytning ikke er udbetalt direkte, men modregnet i flytteafregningen.	-0,3 mio. kr.

## Borgerinddragelse

Ikke relevant.

## Lovgrundlag

Ikke relevant.

## Økonomi

Afskrivningen af netto 1.466.072,80 kr. resulterer i en tilsvarende forøgelse af egenkapitalen i Regnskab 2025.

## Påtegning

Ikke relevant.

## Indstilling

Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse indstiller til Økonomiudvalget,

1. at der, jævnfør vedlagte bilag, foretages afskrivninger på i alt 1.466.072,80 kr.

jse

## Beslutning

Tilrådt.

## **Bilag**

Samlet overblik over afskrivninger

# Punkt 19: Beslutning; Handleplan mv. - økonomi i Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed (Orientering til fagudvalg)

29.00.00-S00-25-601623

## Resume

På Økonomiudvalgsmødet den 25. juni i sagen Principper for tildelingsmodeller, fremgik det, at Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed i samarbejde med Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse vil udarbejde en flerårig plan for genopretning og styring af økonomien for Center for Rehabilitering Omsorg og Sundhed.

I planen arbejdes der videre på nogle af de gode spor, som er lagt i 2025 på baggrund af både den økonomiske redegørelse på baggrund af regnskabet og BDO's analyser, som er blevet forelagt Økonomiudvalget i 2025.

I denne sag fremlægges plan til beslutning i økonomiudvalget for det videre arbejde i 2026. Sagen videresendes til orientering i Sundheds- og Omsorgsudvalget.

## Uddybende bemærkninger

Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed og Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse (herefter administrationen) har iværksat en række centrale spor i 2025, der skal understøtte økonomistyringen med det formål at få centerets økonomi i balance samt styrke budgetgrundlaget mere generelt.

Planen bygger på nedenstående seks fokusområder:

1. Systemer og redskaber fx tildelings- og styringsmodel på henholdsvis plejehjem og hjemmeplejen
2. Roller og ansvar
3. Kompetencer fx opbygge relevante kompetence via kompetenceudvikling
4. Organisation
5. Processer
6. Dataunderstøttet styring med data og rapporter

Planen indeholder spor på kort sigt og handlinger på lidt længere sigt. Der kan forventes et arbejde, som også løber ind i 2027, før opgaven er fuldt i mål med stærkere styring.

### Planen for 2026

#### Fokusområde 1 – Systemer og redskaber

Der skal sikres de rette økonomiværktøjer og overblik til ledere internt i Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed således, at de sidste ledere kan få overblik over deres økonomi således, at de understøttes i deres arbejde med økonomi.

Der skal ske implementering af den af BDO udarbejdet budgettildelingsmodel på plejehjemmene og som politisk er besluttet til budget 2026.

Der skal udvikles en ny styrings- og budgetmodel på hjemmeplejen ud fra BDO's forslag om principper.

Det er samtidig en forudsætning, at stamdata bliver korrekte. Det er konstateret, at der løbende tilkommer nye fejl, hvorfor der opstarter fornyet spor herom.

#### Fokusområde 2 – Roller og ansvar

Sideløbende kan der arbejdes med at skabe tydelighed om roller og ansvar i forhold til at sikre budgetoverholdelse i takt med at værktøjerne udvikles. Det handler både om klar rolle- og ansvarsdeling mellem fagcenteret, Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed og det centrale økonomicenter; Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse samt klar rollefordeling i budget- og budgetopfølgingsprocessen.

Ligesom der internt i Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed skal skabes tydelighed om roller og ansvar i forhold til at sikre budgetoverholdelse. Det handler både om ned i hierarkiet fra centerchef og på tværs mellem de forskellige områder i Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed.

### Fokusområde 3 – Kompetencer

I takt med at systemer og redskaber samt data er til rådighed, skal der ske et fornyet kompetenceløft, hvor ledere styringsmæssigt ændrer adfærd fra normeringsstyring til lønsumsstyring. Dette fordrer også et kompetenceløft hos relevante nøglemedarbejdere i administrationen og et fokus på at have rette kompetencer til rette steder også i økonomistyringsopgaven generelt.

### Fokusområde 4 - Organisation

Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed skal organisere sig, så organiseringen sikrer en samlet faglig og styringsmæssig retning. I den nuværende udfordrede styring viser organisationens struktur sig at være udfordret og skabe styringsmæssige vanskeligheder, der er behov for, at der ses på organiseringen særligt i relation til justeringer i ledelsesstrukturen og i henhold til de ændrede krav og forventninger, der opstår som bl.a. konsekvens af reformerne. Herom behandler økonomiudvalget sag den 3. december 2025 vedr. øverste ledelsesstruktur.

### Fokusområde 5 – Processer

Gode værktøjer fordrer klare administrative processer for den løbende økonomiopfølgning, herunder også personaletal, aktivitetstal mv. Der skal udarbejdes nedskrevne processer for en månedsopfølgning, der fokuserer på både økonomi, aktivitet, personale og stamdata.

En god økonomistyring og budgetopfølgning kræver, at budgetterne bliver retvisende for styringen med tydelige budgetforudsætninger. Det betyder, at det er vigtigt i budgetprocessen for det kommende budgetår at få prioriteret justering og omfordelt budgetterne indenfor besluttede økonomiske rammen. Ligesom der vil ske en tættere inddragelse af Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed i budgetprocessen.

### Fokusområde 6 – Dataunderstøttet styring

Arbejdet med ledelsesinformation skal fortsat udvikles således, at styringen i højere grad underbygges af aktivitetsdata. Det vil sige, at udvikling af relevante aktivitetsdata, der understøtter de aktiviteter, der sker i de enkelte enheder, og som på længere sigt skal kobles til økonomien. Aktiviteterne skal afspejle den af BDO anbefalede struktur for budgettildelingsmodel.

Heri ligger også at der arbejdes med prognoser for udviklingen i resten af året og det følgende år, så lederne både kan have forventninger til indeværende år og Sundheds- og Omsorgsudvalget kan få forventninger til næste budgetår forud for budgetprocessen. Prognoserne skal udarbejdes så de matcher aktiviteterne, som økonomien er opdelt i.

Heri ligger også løbende afrapportering til Sundheds- og Omsorgsudvalget samt Økonomiudvalget.

### **Politiske sager som følge af planen i 2026**

Af nedenstående fremgår, hvornår det foreslås at fremlægge politiske sager til beslutning og orientering med henblik på at sikre fremdriften. Den fremlagte plan rækker frem til ultimo 2026. Det er forventning, at det vil være nødvendigt at fremlægge en ny plan for den fortsatte fremdrift for 2027 samt indarbejde de erfaringer, der vil komme i løbet af 2026.

- Januar: Orienteringssag til Økonomiudvalget med orientering til Sundheds- og omsorgsudvalget. Sagen orienterer om en mere detaljerede tidsplan for genopretningsplanen.
- Marts: Orienteringssag til Økonomiudvalget med orientering til Sundheds- og Omsorgsudvalget om status for etablering af styring og genopretning af økonomi i Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed.
- Marts: Orienteringssag i Sundheds- og Omsorgsudvalget om koncept for form og indhold for Aktivitetsdata for Sundhed og Omsorg.
- Marts: Udkast til ny styrings- og budgetmodel på hjemmeplejen. Beslutningssag til Økonomiudvalget med orientering til Sundheds- og omsorgsudvalget.
- September: Orienteringssag til Økonomiudvalget med orientering til Sundheds- og omsorgsudvalget om status samt plan for 2027 for etablering af styring og genopretning af økonomi i Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed.

Ved siden af disse sager er almene budgetopfølgninger samt budgetproces for budget 2027. Heri vil ovenstående læring fra processen indgå.

### **Borgerinddragelse**

Ikke relevant.

## **Lovgrundlag**

Ikke relevant.

## **Økonomi**

Ingen økonomiske konsekvenser.

## **Påtegning**

Ikke relevant.

## **Indstilling**

Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed og Center for Økonomi, Indkøb og Dataunderstøttelse indstiller til Økonomiudvalget,

1. at godkende plan for etablering af styring og genopretning af økonomi i Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed.
2. at sende sagen til orientering i Sundheds- og Omsorgsudvalget.

/ISR

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrådt.

# **Punkt 20: Orientering; Proces i forbindelse med Sundhedsreformen (Orientering til fagudvalg)**

81.38.00-A00-25-610390

## **Resume**

I forbindelse med Sundhedsreformen skal dele af de midlertidige pladser, akutsygeplejen, patientrettet forebyggelse og specialiseret rehabilitering og en mindre del af den avancerede genoptræning overdrages til det nye Region Østdanmark. I den forbindelse skal der overdrage medarbejdere til regionen. Krav til processen er beskrevet i Lov om overgangen til en ny sundhedsstruktur.

## **Uddybende bemærkninger**

Per 1. januar 2027 overgår myndigheds- og finansieringsansvar fra kommune til region for følgende opgaver:

- Dele af de midlertidige pladser, som benævnes som Sundheds- og Omsorgspladser
- Akutsygeplejen
- Specialiseret rehabilitering og en mindre del af den avancerede genoptræning
- Patientrettet forebyggelse

Kommunen kan på ovenstående opgaver være leverandør på nogle af de ovenstående opgaver. Men det er fortsat regionen, som har finansiering- og myndighedsopgaven. Hvordan de enkelte opgaver bliver delt, skal være besluttet senest 31. marts 2026 af Sundhedsrådet, som er et stående udvalg under Regionsrådet for Region Hovedstaden.

På opgaver, som regionen overtager, skal kommunen overdrage medarbejdere til regionen, som en del af en delingsaftale. I delingsaftalen der det konkret angives, hvilke konkrete medarbejdere og deres lønmæssige forhold, som skal overdrages til regionen. Denne skal kommunen udarbejde senest 30. april 2026, hvorefter der foregår en konkret forhandling med regionen. Forhandlingen skal være tilendebragt senest 31. maj 2026. Der skal potentielt overdrages mellem 40 - 45 medarbejdere.

I følge lovgivning gælder princippet for overdragelsen, at medarbejdere følger opgaverne.

I Lov om overgangen til en ny sundhedsstruktur er der angivet, at MED skal inddrages i processen inden indgåelse af delingsaftalen. Ligesom de konkrete berørte medarbejdere, som indgår i delingsaftalen skal partshøres.

## **Proces for inddragelse af medarbejdere**

Medarbejderne skal via MED-organisationen orienteres om, hvordan de enkelte opgaver besluttet delt mellem region og kommune. Dette allerede i forbindelse, at dagsorden sendes ud til de enkle Sundhedsråd primo januar 2026.

Snarest herefter skal der indledes en proces, hvor de berørte medarbejdere kan give en tilkendegivelse af, hvorvidt de ønsker at blive overdraget til regionen i forbindelse med overdragelse af opgaver. Dog gælder fortsat princippet om, at medarbejderne følger opgaven.

Når opgavedelingen er politisk besluttet og første udkast til delingsaftalen er udarbejdet i løbet af april 2026 skal MED-organisationen orienteres om rammer for udkastet til delingsaftalen. Så snart den konkrete delingsaftale foreligger skal MED-organisationen orienteres om indgåelse af aftalen.

## **Partshøring af konkrete medarbejdere**

De enkle medarbejdere skal partshøres, når delingsaftalen er endeligt indgået mellem kommunen og regionen. Orientering af medarbejder følger lov om virksomhedsoverdragelse.

## **Borgerinddragelse**

Ikke relevant.

## **Lovgrundlag**

LOV nr. 699 af 20/06/2025

LBK nr. 710 af 20/08/2002

## **Økonomi**

Ingen økonomiske konsekvenser.

## **Påtegning**

Ikke relevant.

## **Indstilling**

Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed indstiller til Økonomiudvalget,

1. at tage orientering om proces i forbindelse med Sundhedsreformen til efterretning.
2. at sagen sendes til orientering i Sundheds- og Omsorgsudvalget.

ISR

## **Beslutning**

Ad. 1: Til efterretning

Ad. 2: Tiltrådt.

# Punkt 21: Beslutning; Styrkelse af kommunens samlede beredskab ved forsyningsnedbrud

14.00.00-P35-25-597681

## Resume

Med denne sag ønsker Kriseberedskabet at orientere Økonomiudvalget om det arbejde, der siden juni 2025 er gennemført i forhold til at styrke kommunens samlede beredskab ved længerevarende forsyningsudfald. Arbejdet følger op på Økonomiudvalgets beslutning fra juni 2025.

Der foreligger nu en række færdiggjorte elementer, som styrker både den interne organisering og kommunens kommunikation til borgere, ansatte og institutioner. Enkelte elementer udestår og vil kræve politisk stillingtagen i en efterfølgende sag.

## Uddybende bemærkninger

KL's nye anbefalinger fra 2025 har til formål at styrke kommunernes samlede robusthed og evne til at støtte sårbare borgere under krisesituationer som f.eks. længerevarende strømafbrydelser, it-nedbrud eller forsyningssvigt.

Anbefalingerne lægger vægt på:

- Systematisk overblik over sårbare grupper og deres behov.
- Robusthed i energiforsyning, it og kommunikation.
- Opdaterede og sammenhængende lokale beredskabsplaner.
- Politisk stillingtagen til ressourceberedskab og beredskabslagre.

Kriseberedskabet og administrationen har siden juni arbejdet med at implementere anbefalingerne i forhold til at styrke kommunens samlede beredskab ved længere forsyningsudfald, og fremlægger her en status.

## Status på kommunikationsberedskab

Der er udarbejdet et kommunikationsberedskab, der omfatter:

- Kommunikationsberedskabsplan version 1 med fokus på borgere, beboere, medarbejdere, institutioner og øvrige relevante målgrupper, jf. bilag 1.
- En letforståelig onepager til borgere og institutioner, der beskriver, hvordan man skal forholde sig i en krisesituation - herunder i tilfælde af længerevarende strømsvigt, manglende vandforsyning eller andre kritiske hændelser, jf. bilag 2. Denne onepager vil inden udsendelse via e-boks blive sammenskrevet med forsyningens onepager jf. bilag 3.

Materialet er udarbejdet i samarbejde mellem kommunikation, fagområder og beredskab, og vil blive udsendt til borgere, personale (beredskabsplanen) og institutioner (sammenskrevet onepager) efter politisk behandling. Udsendelsen til kommunens borgere over 18 år vil ske digitalt. Borgere, der er undtaget fra digital post, vil modtage et brev i postkassen.

Materialet opdateres løbende.

## Status på kortlægning af sårbare borgere

Administrationen har gennemført en systematisk kortlægning af sårbare borgere, der kan have behov for særlig støtte ved længerevarende forsyningsnedbrud. Kortlægningen er gennemført efter rød/gul/grøn-modellen, som sikrer en ensartet vurdering af borgernes behov og risici, jf. bilag 4.

Som led i arbejdet er der:

- Gennemført en vurdering af borgere efter rød/gul/grøn-modellen, så de borgere, der kan have behov for støtte under forsyningsnedbrud, er identificeret og kategoriseret efter risiko-niveau og støttebehov.
- Udarbejdet definitioner for hver borgergruppe, som skaber et fælles fagligt grundlag for vurderingerne:

- **Rød gruppe:** Borgere med livsnødvendigt behov for hjælp, borgere der er udsat for vold eller overgreb samt borgere med akut behov for sikkerhed.
- **Gul gruppe:** Borgere med kommunalt kendte bekymringer eller planlagte indsatser, men uden akutte eller livsnødvendige risici.
- **Grøn gruppe:** Borgere, hvor behovet for indsats kan udsættes i op til 72 timer uden risiko for forværring af helbredstilstanden.
- Udarbejdet et estimat over antallet af borgere i hver gruppe, så kommunen har et overblik over potentialet for støttebehov, bemandingskrav og ressourcetræk ved længerevarende forsyningsnedbrud:
  - **Rød gruppe:** 300 - 365 borgere
  - **Gul gruppe:** 1.600 borgere
  - **Grøn gruppe:** 4.600

Kortlægningen danner et centralt grundlag for den kommende politiske vurdering af, om der skal udarbejdes særlige 72-timers understøttelsesplaner for sårbare borgere. Der pågår aktuelt et samarbejde med hospitalernes patientkoordinator og kommunernes sundhedskonsulent, som kan betyde ændringer i Sundhedsplejens målgrupper.

### **Status for kortlægning af nødpersonale og kritiske kompetencer**

Arbejdet med at kortlægge kommunens nødpersonale, herunder hvilke medarbejdere og fagkompetencer der er kritiske i en forsyningskrise, er påbegyndt, men endnu ikke afsluttet.

Arbejdet vil omfatte:

- vurdering af bemandingsbehov for opretholdelse af kritiske funktioner,
- identificering af medarbejdere med specialkompetencer,
- vurdering af behov for omplacering eller opkvalificering.

Dette arbejde forventes færdiggjort i februar 2026 (se milepælsplanen nedenfor) og vil indgå i den kommende politiske sag.

### **Status på opdatering af lokale indsatsplaner**

Kommunens nuværende lokale indsatsplaner er gennemgået og ajourført.

Indsatsplanerne er synligt placeret på alle kommunens lokationer, så de er nemme at benytte ved en eventuel krisesituation.

### **Status på udarbejdelsen af nye indsatsplaner for energiforsyningsnedbrud**

Center for By, Miljø og Klima har udarbejdet nye operative input til håndtering af nedbrud på energiforsyningen for kommunens institutioner, herunder:

- længerevarende strømsvigt,
- udfald på fjernvarme,
- samt potentielle konsekvenser for kommunale institutioner

De operative inputs fremsendes til relevante institutioner og kan ses i bilag 5.

### **Status på udarbejdelsen af ny indsatsplan for cybersikkerhed**

Kriseberedskabet anbefaler, at der ikke udarbejdes en separat indsatsplan for cybersikkerhed, men at der derimod indsættes et selvstændigt cybersikkerhedsfokus i kommunens IT-beredskabsplan. Dette skal styrke kommunens evne til at:

- Forebygge og opdage cyberangreb.
- Opretholde driftskritiske systemer.
- Håndtere datatab og kommunikationsnedbrud i sammenhæng med øvrige krisescenarier.

Hvis dette godkendes politisk, vil forslaget blive indarbejdet i den reviderede IT-beredskabsplan, jf. bilag 6.

### **Den videre proces for beredskabsarbejdet**

Der udarbejdes en efterfølgende politisk sag til Økonomiudvalgets beslutning. Denne sag vil samle op på opgaverne i milepælsplanen.

## Milepælsplan for den videre proces

Opgave	Handling	Planlagt milepælsdato
Cybersikkerhed - revision af beredskabsplanen	Udarbejdelse af kravspecifikationer for NIS2-direktivet, kortlægning af driftskritiske it-systemer, udarbejdelse af nødprocedurer og genoprettelsesplaner samt fastlæggelse af roller og aktionskort	December 2025
Udsendelse af kommunikations- materiale	Hvis det politisk besluttes, fremsendes beredskabsplan til medarbejdere og institutioner og samlet onepager til alle borgere over 18 år samt kommunens institutioner	Januar 2026
Kortlægning af nødpersonale og kritiske kompetencer	Analyse af kritiske funktioner, minimumsbemanning og kompetencebehov ved forsyningsnedbrud	Februar 2026
Planer for understøttelse af sårbare borgere i 72 timer	Udarbejdelse af konkrete planer for understøttelse af rød/gul/grøn-grupper og politisk beslutningsgrundlag	Februar 2026
Planer for etablering og finansiering af nødberedskabslagre	Opgørelse af behov, økonomi og placeringer for nødberedskabsudstyr, fungerende institutioner og nødberedskabslagre	Februar 2026
Samlet politisk sag til Økonomiudvalget	Sammenfatning af alle leverancer: 72-timers planer, nødberedskabslagre og cybersikkerhedsstatus.	Marts 2026
Kommunikationsberedskab	Løbende opdatering og videreudvikling	Løbende

## Borgerinddragelse

Ikke relevant.

## Lovgrundlag

Ikke relevant.

## Økonomi

Ingen økonomiske konsekvenser i denne indstilling. De økonomiske konsekvenser i forbindelse med øget beredskab præsenteres i særskilt sag i Økonomiudvalget marts 2026, jf. tidsplanen.

## Påtegning

Ikke relevant.

## Tidligere politisk behandling

## **Beslutning fra Økonomiudvalget den 25. juni 2025 "Beslutning; Implementering af KL's nye kriseberedskabsanbefalinger":**

Tilrådt.

### **Indstilling**

Krisestaben indstiller til Økonomiudvalget;

1. at godkende distribution af samlet "onepager" til alle borgere i kommunen over 18 år (heriblandt borgere på kommunens institutioner og hjemmeplejen) via e-boks.
2. at godkende, at IT-beredskabsplanen udbygges med et selvstændigt cybersikkerhedsfokus,
3. at godkende milepælsplanen for den videre proces,
4. at tage orientering om kriseberedskabsarbejdet til efterretning.

### **Beslutning**

Indstillingen tilrådt.

### **Bilag**

Bilag 1 Kommunikationsplan kriseberedskab version 02

Bilag 2 Klar i 3 dage

Bilag 3 Onepager fra Tårnby Forsyning

Bilag 4 Identificer og kortlæg borgergrupper 12.12.2025 2

Bilag 5 BMK input til ny lokal indsatsplan

Bilag 6 Handlingsplan for Cyberindsats

## **Punkt 22: Lukket: Personsag**

81.01.01-A21-25-594237

## **Punkt 23: Lukket: Beslutning; Ejendomssag**

82.02.00-Ø54-13-20

## **Punkt 24: Lukket: Beslutning; Ejendomssag**

82.02.00-Ø54-24-573131

## **Punkt 25: Lukket: Beslutning; Ejendomssag**

82.02.00-Ø54-16-19

**Punkt 26: Lukket: Beslutning; Budgetoverholdelse 2026 i Center for Rehabilitering, Omsorg og Sundhed (Orientering til fagudvalg)**

00.30.12-A00-25-607042

## **Punkt 27: Eventuelt**

00.22.04-P35-25-610361

### **Beslutning**

Intet.

## **Punkt 28: Underskriftsark**

00.22.04-P35-25-610361

### **Beslutning**

Alle mødedeltagere har underskrevet beslutningsprotokollen.