

# **REFERAT Børne- og Skoleudvalget d. 28-10-2021**

**Mødedato** Torsdag d. 28. oktober 2021 kl. 14:00

**Mødested** Mødelokale 215

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Meddelelser.....	4
Den aktuelle situation på udvalgsområdet.....	5
Status på Skolestyrken.....	6
Sammen om trivsel.....	7
Status på bevægelsesstrategi for skoleområdet.....	9
Undersøgelse af Familieafdelingen.....	10
Budgetopfølgning ultimo august 2021.....	12
Eventuelt.....	14
Underskriftsark.....	15

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

00.01.00-P35-21-423074

### **Beslutning**

Dagsorden godkendt.

Afbud: Dorthe Hecht

## **Punkt 2: Meddelelser**

00.01.00-P35-21-423074

### **Resume**

1. Skolebestyrelsesreferater
2. Familieafdelingens statistik september 2021
3. Brev fra Ankestyrelsen, tilbagemelding på redegørelse om psykolog
4. Skolernes anvendelse af § 16b og § 16d i skoleåret 2021/22
5. Karakterer 2020/2021
6. Orientering om forsøg på Nordregårdsskolen vedr. skriftlige prøver
7. National brugertilfredshedsundersøgelse af dagtilbud
8. National trivselsmåling 2021, folkeskoler
9. Årshjul

### **Børne- og Kulturforvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget,**

1. at punkterne 1-9 tages til efterretning

/HKR

### **Beslutning**

Tiltrådt.

### **Bilag**

Familieafdelingens statistik september

Brev fra Ankestyrelsen vedr. redegørelse om psykolog

Skolebestyrelsesreferater

Anvendelse af 16b og 16d i skoleåret 2021 22

Orientering karakterer 2021

Orientering om deltagelse i forsøg ang. prøverne

National brugertilfredshedsundersøgelse af dagtilbud

National trivselsmåling 2021, folkeskoler

Årshjul 2021

### **Punkt 3: Den aktuelle situation på udvalgsområdet**

00.01.00-P35-21-423074

#### **Beslutning**

Udvalgsformanden orienterede udvalget om FGU-Hovedstaden, som Tårnby Kommune er en del af.

Udvalget drøftede endvidere den aktuelle situation på de forskellige områder.

## **Punkt 4: Status på Skolestyrken**

17.00.00-K07-21-492708

### **Resume**

Tårnby Kommunes almene folkeskoler deltager alle i skoletrivselsprogrammet Skolestyrken. Formålet med indsatsen er at fremme trivslen på skolen og stoppe mobning gennem en systematisk indsats, der inddrager alle aktører omkring eleverne i at skabe trygge fællesskaber, fremme ligeværd og inddrage elevernes stemme i skolens trivselsfremmende arbejde.

### **Uddybende bemærkninger**

For status på skolernes arbejde med indsatsen se bilaget "Status på skolernes arbejde med Skolestyrken".

### **Børne- og Kulturforvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget,**

Børne- og Kulturforvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget,

1. at orienteringen tages til efterretning.

/HKR

### **Beslutning**

Tiltrådt.

### **Bilag**

Status på skolernes arbejde med Skolestyrken

Skolestyrken forløbseksempel

Skolestyrken aktionsplan

## **Punkt 5: Sammen om trivsel**

17.00.00-A00-20-72517

### **Resume**

Børne- og Skoleudvalget vedtog 04.02.2021, at der skulle udarbejdes en trivselsstrategi for skole, SFO og klubområdet. På udvalgs mødet 19.08.2021 besluttede udvalget at sende strategien i høring i skolebestyrelserne.

Trivselsstrategien har fokus på at styrke den generelle trivsel hos alle vores børn og unge. Strategien tager afsæt i Den sammenhængende børne- og ungepolitik for Tårnby Kommune og Stærke børnefællesskaber – en strategi for inklusion 0-18 år og skal sammen med disse bidrage til at skabe rammerne for, at alle børn og unge trives og lærer i stærke børnefællesskaber.

Trivselsstrategien har til formål dels at beskrive de nuværende trivselsindsatser i Tårnby Kommune, dels at sætte den strategisk retning for, hvordan der arbejdes på at støtte børnenes og de unges trivsel.

### **Uddybende bemærkninger**

Strategien har været i høring i perioden 23/8 2021 – 17/9 2021. Der er indkommet høringssvar fra alle otte grundskolers skolebestyrelser. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Høringsparterne har fremhævet en række opmærksomhedspunkter, som forvaltningen har gennemgået og lavet en opsamling af på tværs af høringssvarene. Opsamlingen er vedlagt som bilag.

Overordnet set hilser skolebestyrelserne en trivselsstrategi velkommen og ser den som et vigtigt supplement til både inklusionsstrategien Stærke Børnefællesskaber og kommunens Børne- og ungepolitik. Trivsels- og moderniseringspuljen fremhæves positivt, dog med ønske om forlængelse. Ligeledes er der tilfredshed med lejrskole- og koloniprogrammet, den tobaksfri skoledag og et øget fokus på leg og bevægelse, dog med øget fokus i udskolingen.

Der efterspørges en klarere definition på mobning og en tydeliggørelse af forældrenes ansvar i trivselsarbejdet.

Høringssvarene har givet anledning til en præcisering af mobbebegrebet. I Trivselsstrategien tages udgangspunkt i BUVM's karakteristika for mobning, hvilket er indskrevet med rødt i dokumentet. Strategien er derfor vedlagt i opdateret udgave.

### **Borgerinddragelse**

Trivselsstrategien baserer sig på en borgerinddragelsesproces i begyndelsen af 2020, hvor forvaltningen nedsatte en anbefalingsgruppe bestående af elever, forældre og professionelle på tværs af skole-, kultur- og fritidsområdet, familieafdelingen og ROF, hvis opdrag var at formulere anbefalinger for arbejdet med de 10-16 åriges almene trivsel. Anbefalingsgruppens arbejde mundede ud i ti anbefalinger til skolens ledelse, skolebestyrelserne og forvaltningens videre arbejde med at styrke den generelle trivsel for de 10-16 årige.

Derudover har der i forbindelse med udarbejdelsen af strategien været gennemført elevinterviews mht. at fremhæve elevperspektivet. Svar fra disse interviews er indarbejdet i strategien.

Endelig har skolelederne og skole-MED været orienteret undervejs i processen.

## **Høring**

Strategien har været i høring hos skolebestyrelserne. Høringssvarene er vedlagt som bilag. Derudover er der udarbejdet et opsamlingskriv, der også er vedlagt som bilag.

## **Børne- og Kulturforvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget,**

Børne- og Kulturforvaltningen indstiller:

1. at trivselsstrategien Sammen om trivsel – en strategi for fælles ansvar for skolebørns trivsel drøftes på baggrund af de indkomne høringsforslag
2. at trivselsstrategien Sammen om trivsel – en strategi for fælles ansvar for skolebørns trivsel godkendes

/HKR

## **Beslutning**

Tiltrådt med mindre redaktionelle ændringer.

Venstre undlod at stemme.

## **Bilag**

Trivselsstrategi 2021 - Sammen om trivsel

Høringsopsamling

SKO - Høringsvar Trivselsstrategi 2021 - Skottegårdsskolen

KO - Høringsvar Trivselsstrategi 2021.docx

TÅ - Høringsvar Trivselsstrategi 2021.docx

NO - Høringsvar Trivselsstrategi 2021

SKE - Høringsvar Trivselsstrategi 2021.docx

KAG - Høringsvar Trivselsstrategi 2021

PI - Høringsvar - strategi for skoleborns trivsel.pdf

LØ - Høringsvar - Trivselsstrategi 2021 - Løjtegårdsskolen

## **Punkt 6: Status på bevægelsesstrategi for skoleområdet**

17.04.00-A00-15-19

### **Resume**

Forvaltningen orienterer udvalget om status på bevægelsesstrategien på skoleområdet.

### **Uddybende bemærkninger**

Bevægelsesstrategien blev tiltrådt i januar 2020.

Skolerne befinder sig på forskellige steder ift. arbejdet med de lokale handleplaner. Nogle skoler er i gang med at kortlægge status af strategiens syv bevægelsesformer, andre har valgt indsats/fokusområder og enkelte skoler er på vej med at føre konkrete tiltag ud i praksis.

For yderligere henvises til vedhæftet statusnotat.

### **Børne- og Kulturforvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget,**

1. at orienteringen tages til efterretning.

/HKR

### **Beslutning**

Tiltrådt.

### **Bilag**

Status af bevægelsesstrategi for skoleområdet (efterår 2021)

## **Punkt 7: Undersøgelse af Familieafdelingen**

00.01.00-A00-21-489831

### **Resume**

Økonomiudvalget har besluttet, at Type2dialog skulle foretage en undersøgelse af kommunens Familieafdeling.

Undersøgelsen er nu færdig og den endelige rapport foreligger.

Økonomiudvalget blev orienteret om Type2dialogs rapport ved udvalgsmøde den 22.9.2021, hvor det blev besluttet, at rapporten skal drøftes yderligere ved Økonomiudvalgsmødet den 6.10.2021.

Kopi af dagsordenspunktet herunder beslutningen fra den 22.9.2021 er vedhæftet som bilag.

### **Uddybende bemærkninger**

Tårnby Kommune indgik i juli 2021 en aftale med Type2dialog om at undersøge hvordan de sags- og ledelsesmæssige processer i Familieafdelingen har været under den tidligere familiechef og for nuværende er organiseret med henblik på at afklare, om organisering og ledelse i Familieafdelingen har været medvirkende til, at man har fået utroværdig rådgivning. Undersøgelsen skulle ikke kun afdække bagudrettede processer, men også danne grundlag for fremadrettede sagsprocesser og en fremadrettet intern organisering, så afdelingen kan fungere optimalt fagligt og økonomisk. Et fokus i undersøgelsen har været at undersøge forældrenes samarbejde med Familieafdelingen. Et fokus har været at analysere af hændelsesforløbet omkring indhyring og samarbejde med Michael Gul med henblik på at afdække svigt i processen.

Samlet set er det Type2dialogs vurdering, at der ikke er fundet noget i organiseringen af Familieafdelingen, som bør være årsag til en utroværdig rådgivning eller dårlig kvalitet i sagsprocesserne. Type2dialog har afdækket, at der er foretaget et betydeligt arbejde i afdelingen for at sikre kvalitet og lovmedholdelighed, men også at der stadig er områder, der skal arbejdes videre med.

Undersøgelsen peger på, at der er gennemført tæt ledelsesopfølgning i afdelingen med gode muligheder for faglig refleksion samt hyppig sagsgennemgang og ledelsestilsyn. Den tætte ledelsesopfølgning anbefaler vi fremadrettet understøttes af procedurer og arbejdsgange for området. Der ses generelt få beskrevne procedurer eller arbejdsgange, hvilket kan betyde, at medarbejderne lettere kan begå procedurefejl eller bruge uforholdsvist meget tid på at sagsbehandle sagerne. Særligt arbejdsgang omkring forældrekompetenceundersøgelser anbefales at få implementeret. Medarbejderne har ikke haft selvstændig bevillingskompetence. Det ses at have den konsekvens, at sagsbehandlingen trækker ud. Det anbefales at se på en mere smidig bevillingsmodel. Der har i Familieafdelingen været gennemført relevant arbejde med at sikre handleplaner i sagerne, som afdelingen ses at være kommet langt med.

Gennem interviews med både medarbejdere og forældre er der identificeret behov for at øge samarbejdet på tværs af Familieafdelingen, Rådgivning og Forebyggelse og skoleområdet. Flere af de interviewede oplevede, at indførelsen af en konsekvent bestiller-udfører model indebar en forringelse af samarbejdet.

Samarbejdet med forældre kan i nogle tilfælde styrkes. Navnlig i den direkte dialog til møder og i opfølgningen efter møder. Nogle forældre udtrykker utilfredshed med, at de ikke oplever at blive inddraget tilstrækkeligt. Den tidligere chef har haft en fremtrædende rolle i sagsbehandlingen og har eksempelvis deltaget i mange møder og samtaler med forældrene, hvilket forældrene ikke vurderer i alle tilfælde har været befordrende for deres samarbejde med afdelingen. Undersøgelsen viser, at forældrene oplever manglende svar på henvendelser til Familieafdelingen. Det opleves for vanskeligt for forældrene at få fat i deres sagsbehandler, og forældrene oplever, at der ikke bliver ringet tilbage eller besvaret mails. Utilfredsheden hos forældrene bunder i manglende kommunikation og respons på beslutninger i sagerne og henvendelser til Familieafdelingen og ikke i selve afgørelserne.

Undersøgelsen peger på nogle forhold omkring den ledelsesmæssige styring af leverandørsamarbejdet, som i det konkrete samarbejde med MG viser sig i form af manglende procedurer og arbejdsgange, men som også får en generel betydning for leverandørsamarbejder i øvrigt.

Undersøgelsen påpeger en række anbefalinger til det videre arbejde, hvor nogle af indsatserne er igangsat og andre først skal behandles i Børne- og Skoleudvalget.

- Forældresamarbejdet skal styrkes både i sagsbehandlingen, i kommunikationen og i det løbende samarbejde. Som et første skridt i det arbejde, er alle medarbejdere og ledere på rådhuset i gang med en uddannelse i helhedsorienteret sagsbehandling og forældresamarbejde.
- Øget samarbejde på tværs af Familieafdelingen og Rådgivning og Forebyggelse. Denne anbefaling ligger godt i tråd med Økonomiudvalgets beslutning om at sammenlægge Familieafdelingen og Rådgivning og Forebyggelse til én afdeling.
- Der vil blive udarbejdet skriftlige procedurer for leverandørhåndtering, dette skal være med til at styrke overblikket over eksempelvis klager over leverandører.

Det foreslås, at sagen sendes til videre behandling i Børne- og Skoleudvalget, i forhold til det fremadrettede arbejde med at udvikle området.

### **Børne- og Kulturforvaltningen indstiller til Økonomiudvalget,**

1. at undersøgelsen fra Type2dialog drøftes og
2. at undersøgelsen fra Type2dialog sendes til Børne- og Skoleudvalget til drøftelse.

/HKR

Beslutning fra Økonomiudvalget, 6. oktober 2021, pkt. 5:

Drøftet og taget til efterretning. Fremsendes til Børne- og Skoleudvalget til drøftelse.

### **Beslutning**

Drøftet og taget til efterretning.

### **Bilag**

Dagsordenspunkt Undersøgelse af Familieafdelingen behandlet på mødet 22. september 2021 kl. 1300 (Mødelokale 211) i Økonomiudvalget (2021).docx

Endelig undersøgelse af Familieafdelingen til Tårnby Kommune.pdf

Bilagsliste.pdf

## **Punkt 8: Budgetopfølgning ultimo august 2021**

00.30.14-A00-21-427825

### **Resume**

Børne- og Kulturforvaltningen fremlægger sag til beslutning vedrørende den økonomiske udvikling og forventede regnskabsskøn på udvalgets serviceområder på baggrund af otte måneders forbrug i 2021. Regnskabsskønnet ligger desuden til grund for tillægsbevillingsanmodninger på udvalgets serviceområder.

### **Uddybende bemærkninger**

Efter otte måneders forbrug i 2021 forventes der flere afvigelser indenfor Børne- og Skoleudvalget. Baseret på det foreløbige forbrug og regnskab 2020 forventes der overordnet et merforbrug på 20 mio. kr. Af de 20 mio. kr. vedrører 0,8 mio. kr. tiltag på skoleområdet der modsvares af indtægter på bloktilskuddet.

Der anmodes om tillægsbevillinger for 17,8 mio. kr., som primært skyldes de budgetmæssige udfordringer på de specialiserede serviceområder; Specialundervisning og rådgivning, Særligt udsatte børn og unge og Børnehandicap. Heri vedrører 0,8 mio. kr. tiltag på skoleområdet der modsvares af indtægter på bloktilskuddet.

Grunden til de budgetmæssige udfordringer på specialundervisningsområdet skyldes et stigende antal elever, der modtager specialpædagogisk bistand på deres almene skole eller ekstra støtte i kommunens egne specialtilbud i form af yderligere personale. Derudover forventes der mindreindtægter vedr. salg af pladser, da Tårnby Kommune selv bruger mange af egne pladser i kommunen.

Grunden til de budgetmæssige udfordringer på Familieafdelingens områder skyldes fire nye døgnanbringelser, øgede udgifter på forebyggende foranstaltninger, øget tilgang til kvindekrisecentre samt afgørelser vedr. ungdomskriminalitet.

Det skal pointeres at der ses en relativt høj lønforbrugsprocent på serviceområderne Almindelig undervisning og Daginstitutioner og klubber. På skoleområdet har skolens ledelse ansvar for at overholde skolens samlede lærer/pædagog normering. Dagtilbudsområdets ledere, er underlagt udarbejdelse af timekontrol, herunder overholdelse af personalenormeringen. Timekontrollens monitoreres af forvaltningen og der er et løbende samarbejde med dagtilbuddet herom. Forvaltningen arbejder med udarbejdelse af en vurdering af hvorvidt normeringerne overholdes på områderne.

For at imødekomme de budgetmæssige udfordringer har Børne- og Skoleudvalget den 9. september 2021 besluttet at tilbageholde midler på forskellige driftskonti på tværs af udvalget på ca. 1,1 mio. kr.

Såfremt de ønskede tillægsbevilling på 17,8 mio. kr. imødekommes vil der, på trods af tilbageholdelse af de ca. 1,1 mio. kr. på driftskontiene, være en budgetudfordring pt. på 2,2 mio. kr.

Forvaltningsledelsen vil i det resterende budgetår udvise mådehold, hvor det er muligt og have fokus på den samlede økonomiske ramme for at imødekomme merudgifter.

### **Økonomi**

Efter otte måneders forbrug er det overordnede billede, at der er forbrugt følgende på budgettet:

Nettoforbrugsprocent august 2020: 64,8

Nettoforbrugsprocent august 2021: 65,5

## **Børne- og Kulturforvaltningen indstiller til Børne- og Skoleudvalget,**

- at sagen tages til efterretning
- at de nævnte korrektioner i bilaget sendes videre til Økonomiudvalgets budgetkorrektion til godkendelse, svarende til tillægsbevillingsanmodning på 17,8 mio. kr.

/HKR

## **Beslutning**

Tiltrådt.

## **Bilag**

Børne- og Skoleudvalget - Bevillingsansøgninger pr. august 2021

Budgetopfølgning Børne- og Skoleudvalget - Ultimo august 2021

## **Punkt 9: Eventuelt**

00.01.00-P35-21-423074

### **Beslutning**

Intet.

Mødet sluttede 16.45

## **Punkt 10: Underskriftsark**

00.01.00-P35-21-423074

### **Beslutning**

Alle mødedeltagere har underskrevet beslutningsprotokollen.